

# CNMP DETERMINA A MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

CODPLAN tem como missão executar o novo modelo de governança

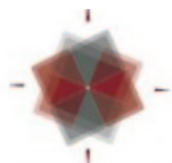
Reconhecido como uma das instituições com maior índice de confiabilidade da população brasileira, segundo recente pesquisa divulgada pela Fundação Getúlio Vargas, o Ministério Público brasileiro vem aprimorando seus métodos de organização e de gestão, buscando a homogeneização e a simplificação de procedimentos burocráticos, bem como a utilização de métodos de gestão contemporâneos, nos moldes daqueles aplicados em empresas privadas. Iniciativa determinada e estimulada pelo Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), os novos métodos e práticas implementados devem respeitar as atribuições legais dos *Parquets*, assim como a independência funcional de seus membros.

Em 13 outubro de 2014, foram instituídas no Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro (MPRJ), por meio da Resolução 1.942, a Diretoria de Gestão Estratégica, no âmbito da Coordenadoria de Planejamento Institucional (CODPLAN), o Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP) e o Escritório de Processos e Análise de Indicadores (EPAI).

A Resolução 1.943, também de 13 de outubro de 2014, complementou a anterior, dispondo sobre o modelo de governança do planejamento estratégico do MPRJ, estabelecendo a missão institucional, os objetivos e uma visão de futuro para a Instituição. Desde então, o MPRJ, seguindo as determinações do CNMP, vem desenvolvendo e adotando novas metodologias de trabalho, com o apoio e a supervisão da Subprocuradoria-Geral de Planejamento Institucional (SUBPLAN), tanto em sua área administrativa quanto em seus órgãos de execução.

A promoção da modernização institucional, da excelência na gestão pública e da racionalização dos recursos, qualificando a atuação ministerial para que preste um atendimento cada vez mais eficiente à sociedade e fortaleça a imagem do Ministério Público como instituição de confiança dos brasileiros é o objetivo maior desse trabalho.

MPRJ foi convidado a apresentar sua experiência com planejamento estratégico em ação nacional patrocinada pelo CNMP



MINISTÉRIO PÚBLICO  
Ação Nacional 2015-2017

Em 13 outubro de 2014, foram instituídas no Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro (MPRJ), por meio da Resolução 1.942, a Diretoria de Gestão Estratégica, no âmbito da Coordenadoria de Planejamento Institucional (CODPLAN), o Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP) e o Escritório de Processos e Análise de Indicadores (EPAI).

O MPRJ foi convidado pela Comissão de Planejamento Estratégico do Plano Diretor do Fórum Nacional de Gestão, para apresentar o trabalho de gestão estratégica e profissionalização do gerenciamento de projetos desenvolvido pela CODPLAN, na

última "Ação Nacional Estruturante", cujo tema é "Execução da Estratégia: Fomento à Cultura de Projetos". Patrocinado pelo CNMP, o evento baseia-se nos objetivos nacionais estabelecidos para a área de

gestão administrativa e aconteceu nos dias 16 e 17 de junho, na sede do Conselho Nacional do Ministério Público, em Brasília/DF.

Na última Ação Nacional, o MPRJ consolidou sua posição de destaque em planejamento estratégico ao compartilhar a experiência desenvolvida dentro da CODPLAN. Segundo o Diretor da CODPLAN, Marcus Rebello, o reconhecimento do trabalho realizado pela CODPLAN tem-se dado pela busca de MPs de todo o Brasil do estreitamento de relações, pela solicitações de apoio técnico e pelas propostas de parcerias.



## Entendendo a CODPLAN

### Diretoria de Gestão Estratégica (DGE)

A DGE, além de gerir os escritórios de projetos e de processos, conduz a elaboração do Plano Geral de Atuação (PGA), “instrumento de planejamento institucional consistente no desdobramento dos objetivos estratégicos em iniciativas concretas que devem ser perseguidas e acompanhadas, por

meio de programas, projetos e ações integradas dos órgãos de execução e das unidades administrativas da Instituição, priorizados anualmente de forma alinhada com o planejamento orçamentário”, conforme dispõe o art. 4º, V, da Resolução GPGJ nº 1.943/2014.

### Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP)

O EGP tem por finalidade disseminar, por todas as áreas do MPRJ, a metodologia de gerenciamento de projetos elaborada pela CODPLAN, cuja base são as mais recentes normas nacionais e internacionais sobre o tema. Até o momento, estão em andamento em torno de 30 projetos junto ao EGP, entre eles o Módulo de Gestão de Processos

Eletrônicos (MGPe), sistema informatizado eletrônico que visa à substituição dos autos em papel por documentos digitais, e o eSocial, instituído pelo Decreto nº 8.373/2014, que consiste em instrumento de unificação e padronização das informações referentes à escrituração das obrigações fiscais, previdenciárias e trabalhistas.

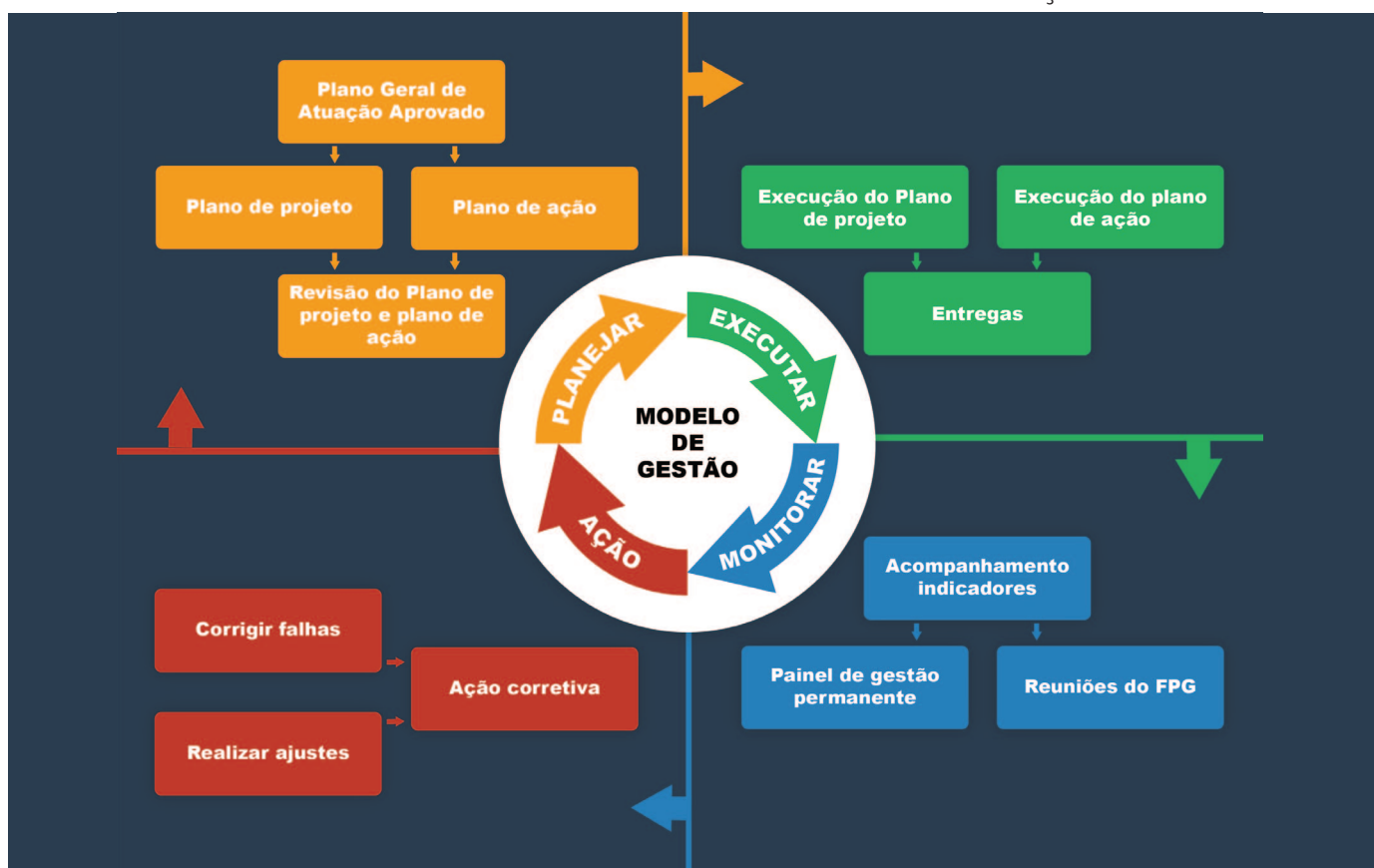
### Escritório de Processos e Análise de Indicadores (EPAI)

Incumbe ao EPAI o levantamento dos macroprocessos da Instituição, de forma a propiciar uma leitura da estrutura organizacional, a identificação dos processos existentes nos diversos setores e a consequente priorização dos processos

críticos. Incumbe, ainda, o desenvolvimento de indicadores de eficácia e eficiência que promovam a manutenção dos processos mapeados e o controle da qualidade dos produtos a serem entregues em cada área de atuação do MPRJ.

## Ciclo de Gerenciamento de Projetos

### O Modelo de Gestão do Plano Geral de Atuação



## Buscando Melhores Níveis de Produtividade na Atividade-Fim

Ainda entre os trabalhos desenvolvidos pela CODPLAN estão a manutenção e a modernização dos métodos de avaliação de demanda, por meio do qual são conhecidos e avaliados os trabalhos realizados por cada uma das 626 promotorias de justiça existentes em todo Estado, objetivando, principalmente, a manutenção dos melhores níveis de produtividade.

## Aperfeiçoamento constante

Primando pela atualização permanente das técnicas de gestão implementadas no MPRJ, a CODPLAN mantém sua equipe, de membros e de servidores, em grupos de estudo, promovidos pelo CNMP, nas áreas de planejamento estratégico, projetos e processos.

## REALIZAÇÃO



Instituto de Educação e Pesquisa do  
Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro

**ESCOLA DE GOVERNO**

O INSTITUTO DE EDUCAÇÃO E PESQUISA DO MPRJ (IEP-MPRJ) é uma Escola de Governo criada para promover o aprimoramento técnico e cultural de membros e de servidores do MPRJ, bem como de gestores públicos e agentes sociais. O IEP-MPRJ realiza pesquisas e busca estabelecer um profícuo diálogo com a sociedade, a fim de promover a ampla disseminação de novos conhecimentos.